

Siła miast



Atrakcyjność miasta, rynek biurowy, trendy HR

I kw. 2026

Kondycja sektora biurowego oraz potencjał inwestycyjny miasta i rynek pracy

knightfrank.com.pl/research



Opracowane
we współpracy z



Michael Page

Warszawa



Powierzchnia miasta
517,2 km²



Populacja
1 862 402
(stan z 30.06.2024, GUS)



Prognoza populacji
2 132 000 (2030)
2 249 000 (2050)



Saldo migracji
(+) 4 390
(stan z 2024, GUS)



Stopa bezrobocia
1,5%
(stan z 02.2026, GUS)



Wzrost PKB
14,9%
region warszawski stołeczny (2023)



PKB per capita
217 793 PLN
(2022)



Średnie miesięczne wynagrodzenie (brutto)
11 201,20 PLN
(w sektorze przedsiębiorstw, 02.2026)

Atrakcyjność inwestycyjna

Rankingi

1. MIEJSCE

w **Rankingu Miast Przyjaznych Mobilności Współdzielonej w Polsce 2024**

2. MIEJSCE

w rankingu fDi **"European Cities and Regions of the Future 2025"** w kategorii Business Friendliness

2. STOLICA

w konkursie **Europejska Stolica Innowacji - iCapital**

3. MIEJSCE

w rankingu fDi **"European Cities and Regions of the Future 2025"** - OVERALL

Zachęty inwestycyjne

Wsparcie inwestycyjne

Oferta dla inwestorów:

- indywidualne podejście;
- pomoc na każdym etapie inwestycji, w tym organizacja wizyt referencyjnych;
- wsparcie administracyjne;

udzielanie niezbędnych informacji dotyczących dostępnej pomocy publicznej.

Kluczowe obszary wsparcia

Działania informacyjne:

- pomoc w pozyskiwaniu danych;
- dostarczanie wiedzy branżowej;
- pakiet informacyjny dotyczący miasta.

Wsparcie w zakresie pozyskiwania powierzchni biurowych:

- dostęp do informacji o nieruchomościach miejskich;
- wsparcie w wyborze lokalizacji;
- współpraca z agencjami nieruchomości.

Działania rekrutacyjne:

- współpraca z centrami akademickimi oraz uniwersytetami;
- kooperacja z agencjami HR;
- koordynacja wspólnych działań z uczelniami wyższymi.

Opieka poinwestycyjna:

- wsparcie w bieżącej działalności w postaci pozyskiwania informacji branżowych;
- podejmowanie wspólnych działań na rzecz rozwoju sektorów;
- koordynacja wspólnych projektów;
- współpraca w zakresie projektów społecznej odpowiedzialności biznesu.



Jakość życia w mieście

Rankingi

1 MIEJSCE

w konkursie **Meetings Star Award 2025** w kategorii "New Europe Meeting Destinations"

2 MIEJSCE

w rankingu najciekawszych kierunków podróży na świecie **The New York Times „52 Places to Go in 2026”**

1 MIEJSCE

w zestawieniu „**European Cities Of The Future: 10 Places To Visit In 2026”** w publikacji magazynu Forbes

2 MIEJSCE

w rankingu fDi **“European Cities and Regions of the Future 2025”** w kategorii Human Capital and Lifestyle

1 MIEJSCE

w CEE w rankingu **Sustainable Cities Index 2024** (Arcadis)

|||||

tytuł **„Best European Capital of MICE & Leisure 2026”** przyznany przez organizację European Best Destinations

Jakość życia w liczbach

Kultura i rozrywka

- 102 muzeów i galerii sztuki;
- 32 teatrów i instytucji muzycznych;
- 34 kin;
- 3 164 punktów gastronomicznych w tym ponad 540 restauracji;
- około 2,4 mln m² komercyjnych powierzchni handlowych;
- 224 siłowni plenerowych;
- 37 pływalni oraz 15 lodowisk;
- 11 plaż wzdłuż brzegów Wisły.

Transport

- W 2024 roku 90% mieszkańców oceniło jakości komunikacji miejskiej „dobrze lub bardzo dobrze”;
- 2 linie metra, 5 linii Szybkiej Kolei Miejskiej, 304 linie autobusowych z około 1 430 pojazdami (100% niskopodłogowe);
- ponad 6,9 mld PLN zainwestowanych przez Zarząd Transportu Miejskiego w Warszawie w transport i infrastrukturę (2017-2025);
- 25 linie tramwajowe z ponad 774 tramwajami;
- 79% mieszkańców uważa Warszawę za miasto przyjazne rowerzystom;
- ponad 3 460 rowerów miejskich; ponad 346 stacji z rowerami;
- tramwaje wodne i promy na Wiśle, kajaki i narty wodne.



Ścieżki rowerowe i pasy wydzielone

ponad **870 km**



Udział terenów zielonych

47%

Fakty i liczby



Studenci
262 700



Absolwenci
51 000



Liczba uczelni
67



Lotnisko - odległość od centrum miasta
9,8 km



Lotnisko - liczba obsługiwanych pasażerów
24,1 mln (2025)



Sektor BSS - liczba centrów
418 (2025)



Sektor BSS - liczba zatrudnionych
>100 000

AGENCJA RATINGOWA

Fitch

RATING

A-

Warszawa

I KW. 2025



Zasoby powierzchni
biurowej
6,28 mln m²



Powierzchnia biurowa
w budowie
115 000 m²



Wskaźnik pustostanów
9,5%



Nowa podaż
43 000 m²



Popyt
134 000 m²

Standardowe warunki najmu w nowych budynkach



Opłata eksploatacyjna
PLN/m²/miesiąc
18,00-38,00



Okres bezczynszowy
1,5-2 miesiące
na rok obowiązywania umowy



Budżet na fit-out
EUR/m²
250,00-750,00

► Warszawa niezmiennie utrzymuje pozycję dominującego rynku biurowego w Polsce, dysponując zasobami na poziomie 6,28 mln m², co stanowi prawie połowę powierzchni biurowej kraju oraz odpowiada za ponad połowę krajowego rynku najmu. W I kwartale utrzymał się trend osłabionej aktywności deweloperskiej, z rekordowo niską nową podażą oraz ograniczonym wolumenem powierzchni w budowie. Poziom pustostanów pozostaje relatywnie stabilny, a w kolejnych kwartałach oczekiwany jest jego stopniowy spadek. W efekcie równowaga rynkowa przesunęła się w kierunku rynku właściciela.

PODAŻ

W I kwartale 2026 roku na warszawski rynek dostarczono ok. 43 000 m² nowoczesnej powierzchni biurowej w ramach trzech obiektów. Największym z nich był Studio A o powierzchni 24 000 m² zrealizowany przez Skanska. Do końca roku planowane jest oddanie jedynie 6 000 m², co sprawia, że łączna nowa podaż w 2026 roku będzie na rekordowo niskim poziomie.

W następnych latach aktywność deweloperska pozostanie niska, łącznie w okresie 2027-2028 oddanych zostanie jedynie 109 000 m². Niemal cała powierzchnia w budowie znajduje się w strefach centralnych, najwięcej (63%) w okolicach Ronda Daszyńskiego.

POPYT

Popyt na wynajem powierzchni biurowych w I kw. 2026 lekko osłabił, łączna liczba wynajętej powierzchni biurowej w wyniosła niemal 134 000 m² i była o 9% niższa niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Strefy centralne dominowały pod względem wynajętej powierzchni, odpowiadając za 54% całkowitego popytu, z czego niemal 17% dotyczyło obszaru Ronda Daszyńskiego, a 11% Centralnego Obszaru Biznesu. Dużym zainteresowaniem najemców w dalszym ciągu cieszy się Służewiec, odpowiadający w I kwartale 2026 roku za 19% wolumenu.

Największy udział (51%) w wolumenie najmu miały nowe umowy, wyprzedzając tym samym renegocjacje, które odpowiadały za 39% wolumenu. Co istotne, wzrósł również wolumen ekspansji, którego udział w wynajętej powierzchni wyniósł 9%.

Najbardziej aktywnym sektorem najemców w I kw. 2026 roku w Warszawie była branża IT, odpowiadająca za 20% wynajętej powierzchni. Silny popyt generowały również sektory usług dla biznesu oraz bankowości, ubezpieczeń i inwestycji (odpowiednio 13% i 12% całkowitego wolumenu). Rośnie także aktywność sektora przemysłowego, który w I kwartale odpowiadał za 8% podpisanych umów najmu na rynku nowoczesnych powierzchni biurowych.

PUSTOSTANY

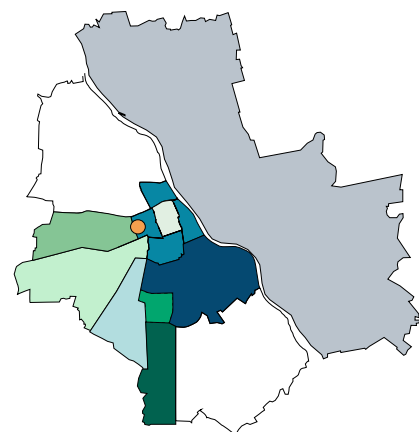
Przyrost nowej podaży przyczynił się do lekkiego wzrostu wskaźnika pustostanów, jednak w dalszym ciągu pozostaje on na relatywnie niskim poziomie. Na koniec I kwartału 2026 roku wyniósł 9,5%, co oznacza wzrost o 0,4 pp. względem poprzedniego kwartału oraz spadek o 1 pp. w ujęciu rocznym.

Bardzo niska skala nowej podaży w budowie przy utrzymującym się popycie będzie sprzyjać spadkowi wskaźnika pustostanów w najbliższych kwartałach.

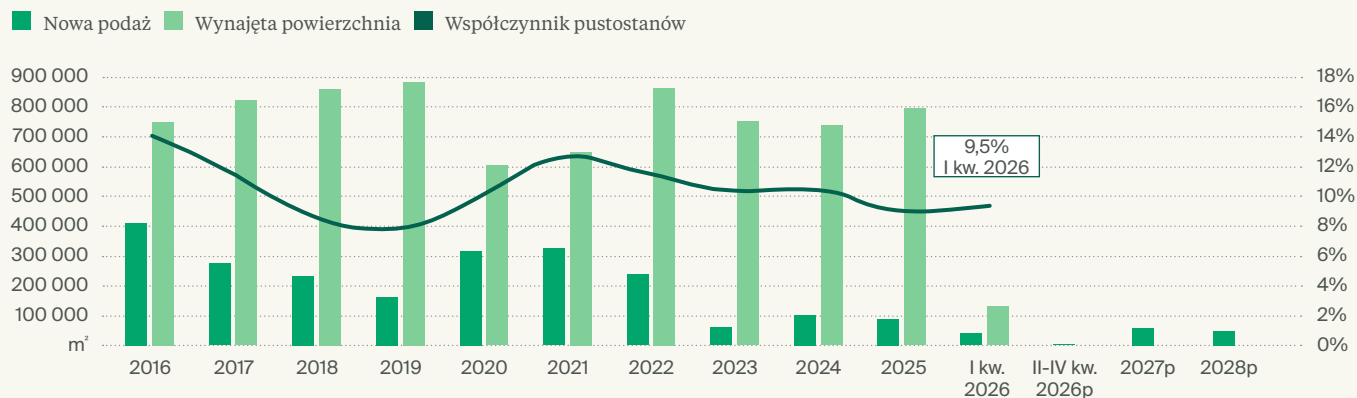
CZYNsze

W I kwartale 2026 roku wywoławcze stawki czynszu w Warszawie utrzymały się na stabilnym poziomie i w centralnych lokalizacjach mieściły się w przedziale od 18,00 do 32,00 EUR/m²/miesiąc natomiast poza centrum kształtowały się na poziomie od 12,00 do 18,00 EUR/m²/miesiąc. Opłaty eksploatacyjne w I kw. 2026 roku również utrzymały się na stabilnym poziomie i najczęściej mieściły się w przedziale od 18,00 do 38,00 PLN/m²/miesiąc.

	ZASOBY	W BUDOWIE	WSKAŹNIK PUSTOSTANÓW	CZYNSZE WYWOŁAWCZE
 COB	994 000 m ²	36 000 m ²	5,9%	18-32 EUR/m ²
 Centrum (wyluczając rondo Daszyńskiego)	1,05 mln m ²	2 400 m ²	8,1%	18-28 EUR/m ²
 Rondo Daszyńskiego	897 000 m ²	73 000 m ²	5,4%	20-28 EUR/m ²
 Służewiec	987 000 m ²	0 m ²	18,7%	12-17 EUR/m ²
 Mokotów (wyluczając Służewiec)	395 000 m ²	0 m ²	4,4%	14-18 EUR/m ²
 Aleje Jerozolimskie	758 000 m ²	0 m ²	12,0%	14-18 EUR/m ²
 Wschód	284 000 m ²	0 m ²	6,4%	13-17 EUR/m ²
 Żwirki i Wigury	261 000 m ²	0 m ²	15,4%	14-18 EUR/m ²
 Zachód	219 000 m ²	0 m ²	11,4%	13-17 EUR/m ²
 Puławska	193 000 m ²	3 900 m ²	6,4%	14-17 EUR/m ²



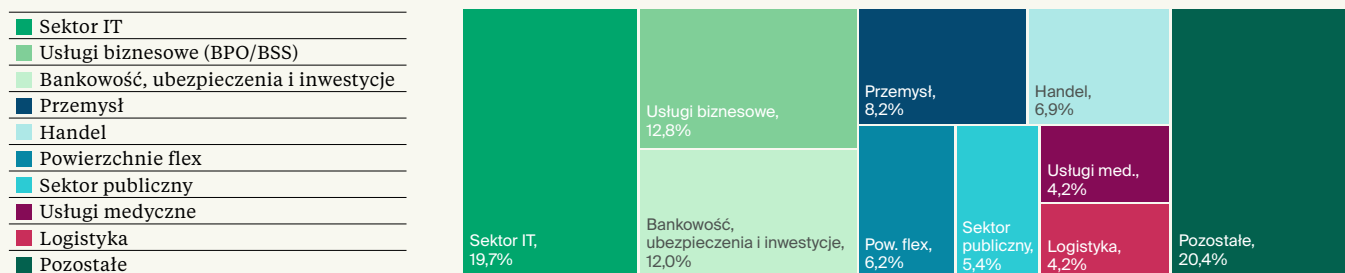
Roczna podaż, wynajęta powierzchnia oraz współczynnik pustostanów



p-prognoza na podstawie projektów w budowie

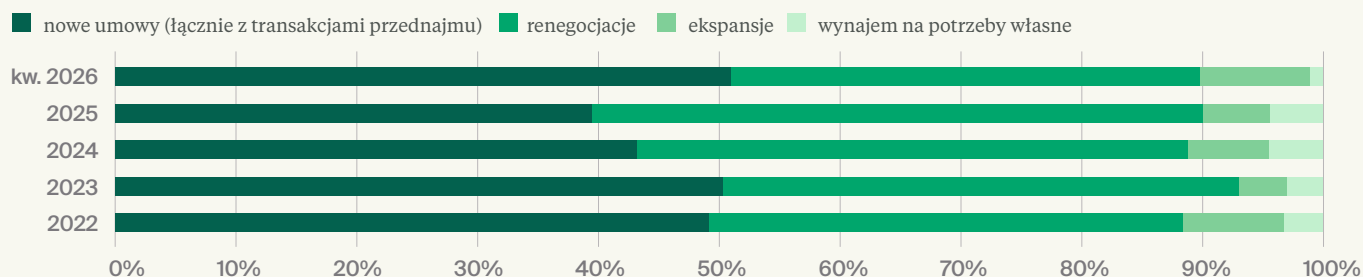
Źródło: Knight Frank

Popyt wg sektora I kw. 2026



Źródło: Knight Frank

Struktura popytu



Źródło: Knight Frank

Nowe inwestycje w Polsce w 2026 r.: stabilizacja, skokowy wzrost projektów i powrót dużych decyzji kapitałowych

► Polska w 2026 roku ponownie staje się jednym z najbardziej atrakcyjnych miejsc do lokowania inwestycji w Europie Środkowo Wschodniej. Po kilku latach spowolnienia i ostrożności ze strony biznesu wracają projekty o skali, która jeszcze niedawno była rzadkością. Wyraźnie widać przyspieszenie zarówno w sektorze produkcyjnym i logistycznym, jak i w szeroko rozumianym obszarze usług biznesowych oraz IT. Z perspektywy rekrutacyjnej i konsultingowej obserwujemy gwałtowny wzrost zapytań dotyczących analiz dotyczących dostępności talentów, mapowania kompetencji w konkretnych regionach oraz oceny możliwości skalowania zatrudnienia.

Co istotne, zmienia się rozmiar typowych inwestycji. O ile jeszcze dwa lata temu mówiliśmy zwykle o projektach liczących od 50 do 200 etatów (w zależności od branży), dziś zdarzają się inicjatywy zakładające zatrudnienie kilkuset osób, a coraz częściej również plany stworzenia miejsc pracy dla tysiąca lub nawet kilku tysięcy specjalistów. To skok, którego nie obserwowaliśmy w poprzednich latach, a z pewnością nie w takiej skali. Dynamika ta jest szczególnie widoczna w dwóch głównych grupach inwestycji: centrach usług biznesowych oraz projektach produkcyjno logistycznych.

INWESTYCJE BIUROWE: SSC/ GBS/BPO I IT

Według najnowszego raportu KPMG „German Central and Eastern European Business Outlook 2026” Polska pozostaje najczęściej wybieranym kierunkiem dla niemieckich firm planujących inwestycje w regionie. Wskazuje ją 56 procent respondentów, co stanowi wzrost o jedenaście punktów procentowych rok do roku i jest najwyższym wynikiem spośród wszystkich państw Europy Środkowo Wschodniej. Co więcej, aż 63 procent firm niemieckich spodziewa się wzrostu znaczenia regionu CEE w swoich strategiach w perspektywie pięciu lat. Dane te potwierdzają, że Polska stała się kluczowym rynkiem operacyjnym, sourcingowym i technologicznym dla inwestorów z Niemiec.

"Globalna presja na oszczędności, centralizację procesów, digitalizację i wdrażanie rozwiązań opartych na AI powodują, że firmy szukają lokalizacji łączącej doświadczenie operacyjne z wysoką jakością pracy."

Co jednak szczególnie istotne – podobne nastroje widoczne są również wśród inwestorów ze Stanów Zjednoczonych czy krajów skandynawskich. Analizując zaledwie trzy nowe projekty, nad którymi pracowaliśmy jako Michael Page na przełomie 2025 i 2026 roku (dwa z sektora SSC oraz jeden z branży IT) inwestorzy zadeklarowali łączne zatrudnienie na poziomie 1200 specjalistów. To skala stojąca w wyraźnej kontrze do wcześniejszych prognoz rynkowych, według których nowe centra w Polsce miały liczyć od 50 do 100 pracowników.

SSC, GBS i BPO pozostają najbardziej atrakcyjnym modelem operacyjnym dla globalnych firm. Polska, dzięki dużej dostępności kompetencji, nowoczesnej infrastrukturze biznesowej i dojrzałym rynkom w Krakowie, Warszawie, Wrocławiu, Katowicach czy Gdańsku, wciąż jest jednym z najbardziej konkurencyjnych krajów w regionie. Globalna presja na oszczędności, centralizację procesów, digitalizację i wdrażanie rozwiązań opartych na AI powodują, że firmy szukają lokalizacji łączącej doświadczenie operacyjne z wysoką jakością pracy. Polska spełnia te kryteria nie tylko dzięki relatywnie atrakcyjnym – choć już nie najniższym – kosztom zatrudnienia, lecz przede wszystkim dzięki szerokiemu zasobowi

talentów oraz czynnikowi trudnemu do zmierzenia, lecz wielokrotnie podkreślanemu w rozmowach z inwestorami: gotowości polskich specjalistów do „przebiegnięcia dodatkowej mili”, czyli przejmowania inicjatywy, elastyczności i wychodzenia poza schemat.

Podobna dynamika widoczna jest w obszarze IT. Wzrasta liczba projektów związanych z cyberbezpieczeństwem, analizą danych, automatyzacją, sztuczną inteligencją oraz transformacją cyfrową. Polska coraz częściej buduje dla globalnych organizacji regionalne lub globalne huby technologiczne, odpowiadające za zaawansowane procesy IT, automatyzację biznesu czy rozwój rozwiązań opartych na AI.

PRODUKCJA I LOGISTYKA: RELOKACJE, AUTOMATYZACJA I LOGISTYCZNY „SKOK BLISKOŚCI”

Coraz więcej firm przenosi produkcję i magazyny z Azji do Europy Środkowo Wschodniej, a Polska jest głównym beneficjentem tego zjawiska. Oczywiście nie jedynym, dlatego w analizach dla inwestorów bardzo często porównywane są rynki polski, węgierski, rumuński, czy bułgarski. Jednak obecnie to Polska

"Trend nearshoringu nie jest już krótkotrwałą reakcją na kryzysy, ale fundamentalną zmianą globalnej strategii łańcuchów dostaw."

wydaje się najczęściej wybieraną lokalizacją. Trend nearshoringu nie jest już krótkotrwałą reakcją na kryzysy, ale fundamentalną zmianą globalnej strategii łańcuchów dostaw.

Polska zyskuje dzięki korzystnemu położeniu między Wschodem a Zachodem, przewidywalnemu otoczeniu biznesowemu oraz nowoczesnej infrastrukturze magazynowej i transportowej. Jak wskazują dane Locura Consulting, nearshoring napędzają cztery główne czynniki: konieczność zabezpieczenia łańcuchów dostaw po doświadczeniach pandemii i blokad portowych; rosnące napięcia geopolityczne i wojny handlowe; regulacje unijne związane z ESG, które faworyzują krótsze i mniej emisyjne łańcuchy dostaw; a także postęp technologiczny, który pozwala automatyzować procesy i obniżyć koszty produkcji w Europie.

Według PropertyNews Polska pozostaje jednym z najbardziej perspektywicznych rynków magazynowych na kontynencie, a nearshoring oraz inwestycje infrastrukturalne będą głównymi motorami wzrostu tego segmentu w 2026 roku. Potwierdzają to także obserwacje Michael Page: liczba zapytań dotyczących inwestycji w obiekty produkcyjne lub logistyczne o powierzchni 70-100 tys. m² przestaje dziwić, a coraz częściej pojawiają się zapytania o znacznie większe powierzchnie, co zwykle przekłada się również na wyższe deklarowane zatrudnienie. O ile z perspektywy rekrutacyjnej są to projekty możliwe do obsłużenia, o tyle dla inwestorów równie ważne jak dostępność kadry stają się czynniki infrastrukturalne: odpowiednio duże działki inwestycyjne, parametry budynków, dostępność energii i mediów oraz stabilność lokalnych łańcuchów dostaw.

BRANŻA ZBROJENIOWA: MIĘDZYNARODOWY KAPITAŁ, TECHNOLOGIE DUAL USE I NOWY KIERUNEK DLA PRZEMYSŁU

Branża obronna w Polsce przechodzi obecnie głęboką transformację i coraz bardziej przyciąga inwestycje międzynarodowe. Co kluczowe, nie jest to sektor oparty wyłącznie na klasycznej produkcji militarnej. Coraz większą rolę odgrywa technologia dual use, czyli



rozwiązania opracowane na potrzeby rynku cywilnego, które mogą znaleźć zastosowanie w obronności. Zjawisko to staje się jednym z najważniejszych impulsów modernizacyjnych dla całego krajowego przemysłu.

"Coraz większą rolę odgrywa technologia dual use, czyli rozwiązania opracowane na potrzeby rynku cywilnego, które mogą znaleźć zastosowanie w obronności. Zjawisko to staje się jednym z najważniejszych impulsów modernizacyjnych dla całego krajowego przemysłu."

W wielu sektorach – automatyce, elektronice, chemii, produkcji maszyn, robotyce czy zaawansowanych materiałach – pojawia się dziś pytanie o możliwość wykorzystania kompetencji w sektorze bezpieczeństwa. Z obserwacji Michael Page wynika, że coraz więcej firm aktywnie analizuje szansę wejścia do łańcuchów dostaw obronnych, rozważa procesy akredytacyjne i certyfikacyjne oraz bada potencjał rozszerzenia działalności o technologie o strategicznym znaczeniu. To trwała zmiana o charakterze strukturalnym.

Ważnym sygnałem dla polskiego rynku było chociażby wejście Jastrzębskiej Spółki Węglowej w produkcję materiałów wybuchowych oraz komponentów stosowanych w branży obronnej. Pokazuje to, że nawet przedsiębiorstwa spoza sektora defence widzą w nim

atrakcyjny kierunek dywersyfikacji. Jednocześnie do Polski wciąż napływają inwestycje globalnych koncernów, ale do ekosystemu branży coraz częściej dołączają również firmy technologiczne, producenci komponentów elektronicznych, przedsiębiorstwa automotive czy dostawcy rozwiązań energetycznych.

Jednym z powodów tej dynamiki jest wysoka marżowość produktów specjalnych oraz rosnące wydatki na bezpieczeństwo w państwach NATO. Ważną rolę odgrywają także programy finansowania uruchamiane przez Unię Europejską, w tym European Defence Industry Programme (EDIP), które stymulują rozwój sektora. Wraz z tym rośnie skala inwestycji w polskim przemyśle: przedsiębiorstwa modernizują linie produkcyjne, wdrażają automatyzację, rozwijają kompetencje w obszarach elektroniki, obróbki precyzyjnej czy inżynierii materiałowej, a także budują zespoły badawczo rozwojowe dedykowane nowym technologiom. To z pewnością początek trendu, który będziemy obserwować przez najbliższe lata.

Rok 2026 może okazać się momentem zwrotnym – od ostrożnych decyzji lat 2024 i 2025 do dużych, długofalowych inwestycji. Polska coraz wyraźniej przestaje być „alternatywą”, a staje się jednym z pierwszych wyborów dla firm planujących skalowanie działalności w Europie.

Autor: Krzysztof Tuszyński, Head of Business Development w Michael Page

Kontakty

w Polsce

+48 22 596 50 50
www.KnightFrank.com.pl

CEO
Charles Taylor
charles.taylor@pl.knightfrank.com

RESEARCH
Dorota Lachowska
dorota.lachowska@pl.knightfrank.com

COMMERCIAL AGENCY - WARSZAWA
T-REP Piotr Kalisz
piotr.kalisz@pl.knightfrank.com

CAPITAL MARKETS
Krzysztof Cipiur
krzysztof.cipiur@pl.knightfrank.com

VALUATION & ADVISORY
Małgorzata Krzystek
malgorzata.krzystek@pl.knightfrank.com

STRATEGIC CONSULTING EMEA
Jaromir Sejud
jaromir.sejud@pl.knightfrank.com

INDUSTRIAL AGENCY
Przemysław Piętaś
przemyslaw.pietak@pl.knightfrank.com

Jako jeden z największych i najbardziej doświadczonych zespołów monitorujących rynek nieruchomości w Polsce, świadczymy usługi doradcze, opracowujemy prognozy oraz diagnozujemy wszystkie sektory rynku nieruchomości. Naszym klientom, do których należą m.in. deweloperzy, fundusze inwestycyjne, instytucje finansowe, przedsiębiorstwa oraz inwestorzy indywidualni, oferujemy:

- ▶ doradztwo strategiczne,
- ▶ niezależne prognozy i analizy dostosowane do specyficznych wymogów klientów,
- ▶ prezentacje na indywidualne zapotrzebowanie/zamówienie.

Prowadzimy kwartalnie aktualizowane bazy danych, obejmujące wszystkie sektory rynku nieruchomości komercyjnych (biurowy, handlowy, magazynowy, hotelowy) w głównych miastach i regionach Polski (Warszawa, Kraków, Łódź, Poznań, Śląsk, Trójmiasto, Wrocław, Lublin, Szczecin) oraz sektor PRS w całej Polsce. Dzięki naszym oddziałom w głównych miastach, posiadamy wiedzę o lokalnych rynkach, którą wykorzystujemy w przygotowywaniu raportów.

Raporty Knight Frank dostępne są:



© KNIGHT FRANK SP. z o.o. 2026

Knight Frank nie ponosi odpowiedzialności za ewentualne szkody poniesione na skutek działań podjętych na podstawie zawartości niniejszego raportu. Pomimo przeprowadzenia szczegółowych badań i zachowania należytej staranności Knight Frank nie gwarantuje ani nie zapewnia, że informacje zawarte w raporcie są prawdziwe lub że nie uległy dezaktualizacji. Powielanie części lub całości opracowania tylko za zgodą Knight Frank.

Opracowanie graficzne: Karolina Chodak-Brzozowska / Art Director / PR & Marketing / Knight Frank

PARTNERZY PUBLIKACJI:



**KONTAKT DO URZĘDU
M.ST. WARSZAWY:**
biznes.um.warszawa.pl
promocjagospodarcza@um.warszawa.pl

Warszawa ma bardzo wiele do zaoferowania zarówno turystom, jak i tym, którzy myślą o pozostaniu tu na dłużej, zainwestowaniu, otwarciu filii swojej firmy czy rozpoczęciu nowego biznesu. Inwestorom oferujemy:

- indywidualne podejście;
- pomoc na każdym etapie inwestycji, w tym organizacja wizyt referencyjnych;
- wsparcie administracyjne;
- udzielanie niezbędnych informacji dotyczących dostępnej pomocy publicznej.

Michael Page

KONTAKT:

Krzysztof Tuszyński

Head of Business Development
krzysztoftuszynski@michaelpage.pl
+48 798 506 871

www.michaelpage.pl